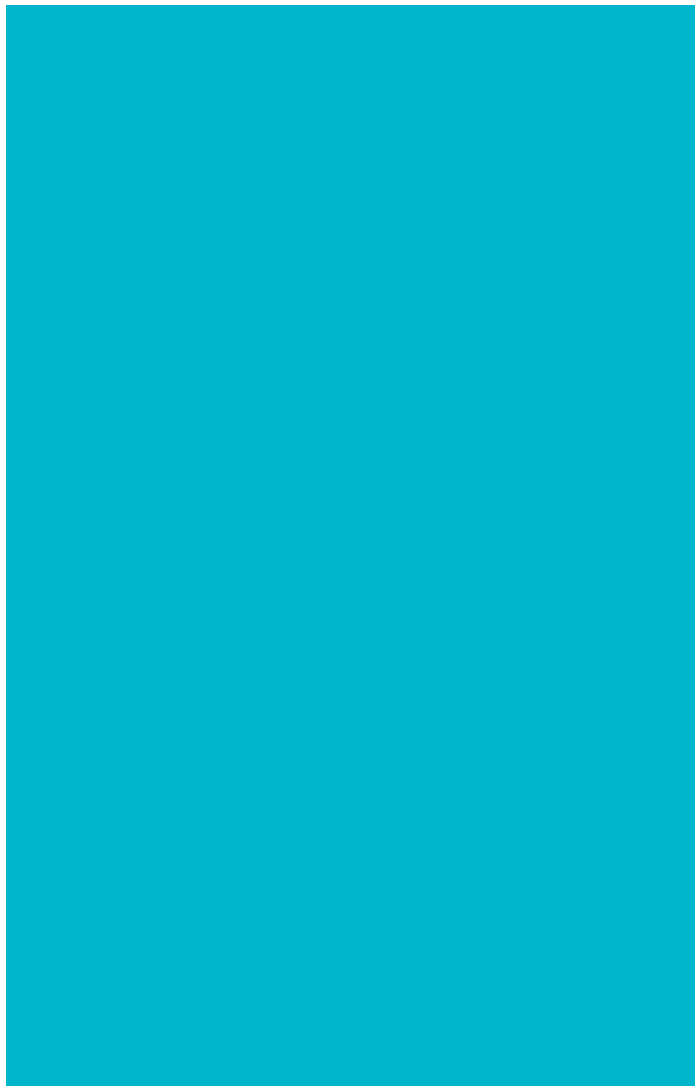




Институт  
Современного  
Развития



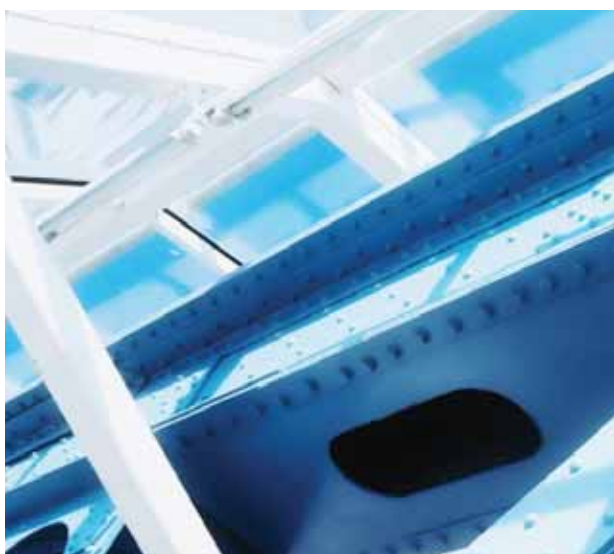
2008

Решение важнейших общественно-политических и социально-экономических проблем

Реализация приоритетных национальных проектов

Развитие информационного общества

Проведение внешней политики, в максимальной степени отвечающей долгосрочным интересам страны



Фонд «Институт современного развития» (ИНСОП) был основан в марте 2008 года на базе Центра развития информационного общества (РИО-Центр). Попечительский совет ИНСОП возглавил Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев.

С самого начала перед Институтом современного развития была поставлена ответственная задача объединения ведущих экспертов страны для совместной конструктивной работы над решением наиболее актуальных проблем, стоящих перед Россией, определения оптимальных путей ее дальнейшего развития, подготовки соответствующих предложений для органов государственной власти и разработки документов по важнейшим направлениям государственной политики.

В настоящее время деятельность ИНСОП развивается по пяти основным направлениям в таких областях, как решение важнейших общественно-политических и социально-экономических проблем, реализация приоритетных национальных проектов, развитие информационного общества и проведение внешней политики, в максимальной степени отвечающей долгосрочным интересам страны. В работе Института современного развития участвуют ведущие отечественные эксперты, представители заинтересованных органов государственной власти и бизнес-сообщества. ИНСОП проводятся масштабные социологические исследования, конференции, «круглые столы», заседания рабочих групп, осуществляется мониторинг текущей ситуации. Итоговые документы содержат конкретные рекомендации для Правительства Российской Федерации, иных органов государственной власти, включают в себя предложения по совершенствованию законодательства.



Хотя ИНСОП работает менее года, он приобрел репутацию одного из ведущих интеллектуальных центров России. Его деятельность востребована органами государственной власти, российским бизнесом, институтами гражданского общества.



Дмитрий Медведев

Президент Российской Федерации, Председатель Попечительского Совета Института современного развития

## Мировой финансовый кризис

Первое большое экспертное обсуждение, состоявшееся в Институте современного развития 18 марта 2008 г., было посвящено состоянию мировых финансовых рынков.

В дискуссии, которую провел председатель Попечительского совета ИНСОП, вновь избранный Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев, приняли участие представители Администрации Президента Российской Федерации, члены Правительства Российской Федерации, главы крупнейших банков и инвестиционных групп, ведущие российские и зарубежные эксперты.

Участники обсудили сильные и слабые стороны рынков капитала и финансовой системы России, влияние на неё кризисных явлений на мировых рынках и дальнейшие перспективы развития российского финансового сектора.

События 2008 года на международных финансовых рынках оказали значительное влияние на состояние мировой экономики в целом. В краткосрочной перспективе, по мнению экспертного сообщества, мировой финансовый кризис может угрожать финансовой безопасности России, но открывает перед страной долгосрочные возможности по становлению в качестве одного из мировых финансовых центров. Перспективам создания в России мирового финансового центра была посвящена серия экспертных обсуждений, состоявшихся в ИНСОП в 2008 году.

С сентября 2008 года ИНСОП осуществляет постоянный мониторинг ситуации на российском финансовом рынке в контексте глобального кризиса.

13 октября состоялся круглый стол **«Мировой финансовый кризис и его влияние на развитие российской экономики»**. В дискуссии приняли участие члены Правления и Попечительского совета ИНСОП, представители научного, банковского и бизнес сообществ. Участники проанализировали причины обострения финансового кризиса в США и мире, рассмотрели вопросы взаимосвязи мировой финансовой системы и рынка нефти, обсудили эффективность действий и предлагаемых решений по стабилизации мировой финансовой системы.

Итоги дискуссии и предложения экспертного сообщества были представлены 17 октября 2008 г. на встрече с Председателем Попечительского совета ИНСОП, Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым.

# Национальные проекты



В 2008 году на базе Института современного развития продолжил работу Экспертный совет при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике.

## Доступное жилье

На заседаниях были рассмотрены законодательные инициативы в области обеспечения доступного жилья, направленные на защиту интересов граждан в процессе долевого строительства жилья (29 января, 13 февраля), развитие малоэтажной жилищной застройки территорий (12 февраля, 9 апреля).

На заседании 16 апреля состоялось экспертное обсуждение представленного руководством Минрегионразвития РФ проекта **«Долгосрочной стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан»**.

Члены Экспертного Совета пришли к мнению, что это грамотно структурированный и достаточно проработанный документ, который отражает реальное состояние экономики и соответствует долгосрочному прогнозу социально-экономического развития страны. В проекте определены приоритеты и основные направления государственной жилищной политики, основные задачи и механизмы их решения, включая вопросы обеспечения доступным жильем семей с разным уровнем доходов, содержания, обслуживания жилья и его ремонта и т.д. Предусмотренные меры в сфере рынка жилья направлены на продолжение начатых ранее преобразований, развитие рыночных институтов,

таких как саморегулируемые организации, государственно-частное партнерство, кредитование и др. Документ был рекомендован для поддержки и принятия на заседании Правительства РФ.

## Современное здравоохранение

13 мая 2008 года в рамках круглого стола **«Государственно-частное партнерство и реформа здравоохранения в России»** состоялось первое экспертное обсуждение концептуальных подходов к реформированию системы здравоохранения с участием представителей Минздравсоцразвития РФ и ведущих медицинских центров.

Обсуждение выявило необходимость четко обозначить исходный пункт реформы здравоохранения — определить объем общественного запроса на услуги этой отрасли, для чего требуется масштабная работа.

По предварительным оценкам, желаемые расходы на здравоохранение могут составлять от 6—7% (в среднесрочной перспективе) до 12 и более процентов ВВП, что, очевидно, возможно лишь в долгосрочной перспективе (нынешний уровень государственных расходов — 3,5%, а платежей населения — 1,5—2% ВВП).

Такая высокая цифра, по мнению экспертов, обусловлена, прежде всего, запущенностью материально-технической базы здравоохранения, низкой оплатой труда в отрасли и высоким уровнем уже выявленной и, главное, латентной заболеваемости населения.

В ходе дальнейшей работы, анализируя проект **Основных направлений Концепции развития здравоохранения Российской Федерации до 2020 года**, подготовленный Минздравсоцразвития России, эксперты ИНСОП пришли к выводу, что:

- **на ближайшие 10-15 лет для России наиболее оптимальной с точки зрения и эффективности финансирования, и, естественно, результатов могла бы стать система здравоохранения с одноканальным финансированием через бюджетную систему в рамках Программы государственных гарантий (объемом примерно 7% ВВП уже через 4-5 лет) в сочетании с всемерным поощрением добровольного медицинского страхования (ДМС);**
- **контроль качества медицинских услуг должен строиться прежде всего на степени соответствия утвержденным медико-экономическим стандартам, а также точности в постановке диагноза;**

- **в числе новых финансово-экономических механизмов, которые необходимо внедрять в систему государственного и муниципального здравоохранения:**

- разработка и внедрение медико-экономических стандартов;
- введение новой организационно-правовой формы организаций здравоохранения (автономные учреждения);
- реализации принципа «фондодержания» в поликлиниках.

## Качественное образование

9 октября состоялось совещание по рассмотрению программы развития системы образования на 2009-2012 год с целью уточнения приоритетных направлений по реализации национального проекта «Образование».



Эльвира Набиуллина

Министр экономического развития Российской Федерации



Александра Левицкая

Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации



Олег Морозов

Первый заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации



Александр Браверман

Генеральный директор Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства, доктор экономических наук, профессор



Владимир Мау

Ректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор



Александр Ослон

Президент Фонда «Общественное мнение»



Татьяна Дмитриева

Директор ФГУ «Государственный научный центр социальной и судебной психиатрии им.В.П.Сербского», академик РАМН



Лев Якобсон

Первый проректор Государственного Университета - Высшей школы экономики, доктор экономических наук, профессор

# Развитие гражданского общества

Реализация стратегии долгосрочного социально-экономического развития страны, и, в частности, инновационное развитие экономики невозможны без опоры государства на развитое гражданское общество, способное стать одновременно как средой формирования инициатив и социальных запросов, так и субъектом взаимодействия, активным партнером власти.

Выработке стратегических подходов к дальнейшему развитию в нашей стране полноценного гражданского общества был посвящен состоявшийся 21 апреля круглый стол **«Общество и власть: форматы диалога, пути взаимодействия»**, организованный Институтом современного развития совместно с Общественной Палатой Российской Федерации. Участники обсуждения приводили конкретные примеры растущей гражданской активности, коллективных действий на уровне поселка, улицы, города. С другой стороны, звучали тревожные оценки проблем становления гражданского общества. Остро стоит проблема выстраивания эффективных каналов связи между государством и обществом. Государству нужна «обратная связь» с обществом и союз с ним в реализации стратегии долгосрочного

развития страны, а гражданское общество нуждается в том, чтобы государство его услышало и оказало реальную поддержку его начинаниям.

Итоги дискуссии и конкретные предложения по совершенствованию развития в стране институтов гражданского общества и выработке новых каналов взаимодействия государства и общества легли в основу долгосрочного сотрудничества ИНСОП и Общественной палаты Российской Федерации.

Большое значение имел исследовательский проект ИНСОП **«Российская модель демократии»**. Предметом исследования стало нынешнее состояние российских политических институтов.

Предварительные итоги проекта в виде одноименного доклада были вынесены на публичное обсуждение в Институте современного развития 2 июля 2008 г. Эксперты обсудили проблемы становления демократии в России и попытались определить, как это становление связано с долгосрочным развитием страны и масштабными программами модернизации. Ключевой мыслью авторов доклада стало признание необходимости мер по повышению уровня и качества политического участия граждан в жизни страны, развития политических и экономических свобод как гарантии успеха модернизационных начинаний власти.

В доработанном по итогам дискуссии докладе **«Демократия: развитие российской модели»** формулируются конкретные параметры и направления развития российской демократии.

Как и всякая другая национальная модель демократии, российская может сложиться только в непростом и конкурентном процессе взаимодействия политических интересов, выражаемых политиками и поддержанных обществом. В докладе проанализировано нынешнее состояние институтов и общественные настроения и предложены направления действий, которые могут создать условия для ускоренного развития демократического процесса.

ИНСОП приступил к разработке программы дальнейшего укрепления судебной власти в Российской Федерации.

Ключевую роль в обеспечении эффективности и устойчивости социально-экономического и общественно-политического развития России играет эффективная судебная система.

Анализу возможности модернизации российской судебной системы в среднесрочной перспективе был посвящен круглый стол **«Проблемы российской судебной системы в зеркале решений Европейского суда по жалобам российских граждан»** (24 июня). Отправной точкой обсуждения послужило исследование практики обращения российских граждан в Европейский суд по правам человека.



Евгений Велихов

Президент РНЦ «Курчатовский институт», академик-секретарь Отделения информационных технологий и вычислительных систем РАН, Секретарь Общественной палаты Российской Федерации



Игорь Юргенс

Председатель Правления Института современного развития, профессор



Аркадий Дворкович

Помощник Президента Российской Федерации



Игорь Бунин

Президент Фонда «Центр политических технологий»



Игорь Шувалов

Первый заместитель Председателя  
Правительства Российской Федерации



Антон Иванов

Председатель Высшего Арбитражного  
Суда Российской Федерации



Было определено, какие изменения назрели, что нужно сделать для модернизации российской судебной системы, укрепления независимости судов, создания гарантий справедливого правосудия, ориентированного на максимально полную защиту прав граждан.

ИНСОП принял участие в разработке предложений по реализации мер, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации по борьбе с коррупцией.

Одним из приоритетных направлений в работе ИНСОП стали экспертная разработка и подготовка предложений к Национальному плану противодействия коррупции.

Были проведены круглые столы: **«Противодействие коррупции: как выстроить системный подход»** (26 июня), и **«Пути противодействия коррупции»** (1 июля), в ходе которых эксперты обозначили основные проблемные точки и наметили способы решения проблемы коррупции в стране в рамках комплексного системного подхода. Это долгосрочная задача, для решения которой необходима определенная последовательность действий, а также критерии, по которым будет возможно оценивать эффективность предпринимаемых властью усилий.

5 ноября 2008 года в своем первом Послании к Федеральному Собранию Российской Федерации Председатель Попечительского совета ИНСОП, Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев, излагая стратегический план развития страны, начал с ценностей, общественных идеалов и нравственных принципов нашего общества.

Именно в этот день в Институте современного развития состоялся круглый стол: **«Россия: ценности современного общества»**. В обсуждении приняли участие авторитетные российские ученые, политики, общественные деятели, представители основных конфессий России. Эксперты сошлись во мнении, что решение экономических, политических,



социологических и других проблем возможно только при наличии системы ценностей. Основными принципами создания системы ценностей участниками были названы: сохранение традиционных ценностей культурных и духовных, их аккуратное совмещение с инновациями, сочетание прагматизма и реалистичности. Успешное решение этой задачи создаст новые стимулы для поступательного развития России, ее духовного возрождения и успешной модернизации.

Развитию цивилизованных форм и механизмов взаимодействия между государством, религиозными организациями и гражданским обществом был посвящен международный круглый стол **«Государство и религии: взаимодействие на благо развития общества»**, состоявшийся в ИНСОП 11 ноября с участием российских и зарубежных религиозных и общественных деятелей.

Российские и иностранные участники круглого стола попытались определить и конкретизировать те области, где сотрудничество дает наибольшую отдачу. Успешное взаимодействие государственных и общественных сил может в наибольшей степени способствовать духовному воспитанию граждан России, утверждению духа общественного согласия, противодействию экстремизму, развитию отечественной культуры и патриотизма.

Своим опытом и видением системы отношений между государством и церковными институтами поделились представители Италии, Германии, США, Словакии.

По поручению Президента Российской Федерации Институт современного развития провел в мае-ноябре 2008 года комплексное исследование **«Состояние и перспективы развития местного самоуправления в России»**, целью которого стало изучение реальной практики и проблематики местного самоуправления с учетом региональной специфики.

Активное содействие проекту было оказано со стороны руководителей субъектов Российской Федерации, на территории которых исследование проводилось. На территории Северо-Западного федерального округа проведение исследования было поддержано Полномочным представителем Президента Российской Федерации.

В исследовании были вовлечены муниципальные образования 16 регионов России, различающихся в зависимости от уровня социально-экономического развития территории и благосостояния жителей, плотности населения, близости государственных границ, уровня урбанизации и других факторов. Географией исследования были охвачены все семь федеральных округов.



Методика проекта включала в себя проведение качественных и количественных социологических исследований.

В ходе исследования были проанализированы не только промежуточные итоги реформы, но и законодательные основы, общественно-политические возможности и финансово-экономическая база местного самоуправления.

К обсуждению итогов исследований, прошедших в формате круглых столов, были привлечены разработчики закона и поправок к нему, представители научного сообщества, Общероссийского конгресса муниципальных образований, Европейского клуба экспертов местного самоуправления, Общественной Палаты Российской Федерации.

По итогам проекта ИНСОП в Комитет Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по местному самоуправлению был предложен пакет поправок к ФЗ № 131 **«Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»**.

Доклад ИНСОП **«Российское местное самоуправление: итоги муниципальной реформы 2003-2008 гг. и пути совершенствования»** был представлен вниманию общественности в ноябре на пленарном заседании Общественной Палаты Российской Федерации, посвященном вопросам местного самоуправления.



**Дмитрий Мезенцев**

Заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации



**Василий Липицкий**

Исполнительный директор, Секретарь Правления Института современного развития, доктор философских наук, профессор



**Александр Чубарьян**

Директор Института всеобщей истории РАН, академик РАН



**Валерий Макаров**

Директор Центрального экономико-математического института РАН, академик-секретарь Отделения общественных наук РАН

# Информационные технологии и будущее России

Ведущая роль в выводе России на новые рубежи, в ускорении экономического роста уже в самом ближайшем будущем будет принадлежать инновационной экономике и информационным технологиям. Механизмом решения этой задачи может стать выработка современной инновационной стратегии, обеспечивающей опережающее развитие ИКТ-сектора, что позволит стране в кратчайшие сроки уйти от сырьевой ориентации экономики, провести ее радикальную модернизацию.

Инновационное развитие страны невозможно без формирования в России информационного общества. На решение этой задачи направлены подписанная в феврале 2008 года Президентом Российской Федерации **«Стратегия развития информационного общества в России»** и создание в ноябре 2008 года Совета при Президенте Российской Федерации по развитию информационного общества.

Работа над Стратегией была начата в 2003 году при поддержке Министерства информационных технологий и связи Российской Федерации и была главным направлением деятельности РИО-Центра, на базе которого был создан Институт современного развития. В 2008 году ИНСОП продолжил усилия по разработке механизмов реализации стратегии развития информационного общества.

С привлечением широкого круга ведущих экспертов обсуждались проблемы развития информационного общества, становления инновационной экономики, принципы создания национальной инновационной системы, первоочередные меры по развитию инновационного сектора экономики, законодательного обеспечения этого процесса.

Результатом этой работы стал доклад **«Национальная инновационная система и первоочередные меры по развитию инновационного сектора экономики»**, в котором сформулированы предложения ИНСОП руководству страны по:

- **институциональным и инфраструктурным механизмам поддержания инновационной деятельности;**
- **первоочередным мерам повышения спроса на инновационные технологии и продукты;**
- **поддержке продвижения инновационных продуктов и технологий на внутренний рынок;**
- **стимулированию отечественного высокотехнологичного экспорта.**

Локомотивом инновационного развития экономики способна стать отрасль информационно-коммуникационных технологий.



Леонид Рейман

Советник Президента Российской Федерации, доктор экономических наук



Андрей Фурсенко

Министр образования и науки Российской Федерации, доктор физико-математических наук



Илья Пономарев

Депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации



Дмитрий Милованцев

Заместитель Председателя Правления Института современного развития

В настоящее время у России есть все предпосылки, чтобы стать одним из мировых лидеров в этой сфере. Эта позиция была представлена российской делегацией в частности на состоявшемся в апреле в Бостоне представительном международном форуме, организованном Советом по технологическому лидерству (Массачусетс, США). Форум был посвящён инновационным возможностям быстро развивающихся рынков стран БРИК (Бразилии, России, Индии и Китая). Перспективы индустрии эксперты ИНСОП видят в глобальной кооперации и конкуренции с США и странами БРИК в области консалтинга и предоставления услуг по разработке программного обеспечения, в ускоренном развитии продуктовой модели ведения бизнеса, а также в выходе российских системных интеграторов при поддержке экспортеров программное обеспечение на мировой рынок.

Реализации задач, поставленных Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым на заседании Президиума Государственного Совета Российской Федерации в Петрозаводске, был посвящен круглый стол **«Информационные технологии взаимодействия населения с органами государственной власти. Решение задач, поставленных Госсоветом России»** (9 октября).

Участники обсудили задачи скорейшего создания информационных систем взаимодействия граждан с органами государственной власти через Интернет, внедрения технологий внутреннего и внешнего электронного документооборота, позволяющих повысить прозрачность государственных услуг и снизить уровень коррупции. По мнению экспертов этому поможет создание комплексной государственной информационной системы взаимодействия государства с населением.

Хорошим заделом в этой работе является наличие у ведущих российских ИТ-компаний апробированных решений по части задач электронного документооборота, а также огромный опыт участия в разработке, имплементации и поддержке аналогичных зарубежных программ в Европе и США вместе с ведущими зарубежными разработчиками и интеграторами. Это позволит существенно ускорить разработку и внедрение информационной системы, сократить срок ее выхода на эффективный уровень функционирования.

Анализу современного состояния развития информационного общества в Российской Федерации было посвящено экспертное обсуждение состоявшееся в ИНСОП 30 октября. Предметом дискуссии стал подготовленный экспертным сообществом доклад **«О развитии информационного общества в Российской Федерации в 2007 году»**, содержащий широкий круг тем – развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, доступ населения к информации и технологиям, использование ИКТ для повышения эффективности государственного управления и местного самоуправления, для развития образования, здравоохранения, социальной защиты населения, сохранения культуры многонационального народа России, укрепления системы культурного и гуманитарного просвещения. Отдельные разделы доклада посвящены роли ИКТ в научно-технической сфере, в развитии бизнеса, науки, подготовке квалифицированных кадров в сфере информационных и телекоммуникационных технологий, противодействию использованию потенциала информационных и телекоммуникационных технологий в целях угрозы национальным интересам страны, месту России в международных рейтингах.

Проблеме подготовки кадров, способных обеспечить российскую экономику квалифицированными специалистами, была посвящена научно-практическая конференция **«Профессиональные и образовательные стандарты в области ИТ как инструмент подготовки кадров для российской экономики»** (15 апреля), организованная совместно с





Ассоциацией предприятий компьютерных и информационных технологий (АП КИТ) при участии Министерства информационных технологий и связи Российской Федерации и Министерства образования и науки Российской Федерации.

Участники конференции рассмотрели широкий круг вопросов, связанных с подготовкой квалифицированных специалистов в области информационных технологий. В центре внимания экспертов был реализованный АП КИТ при поддержке Мининформсвязи РФ проект разработки профессиональных стандартов (квалификационных требований).

Важным направлением деятельности Института является поддержка нестандартных образовательных проектов, среди которых **Балтийский научно-инженерный конкурс, многоцелевой многоуровневый проект «Молодежное Информационное равенство (МИР)», Всероссийский конкурс «Компьютерный Всеобуч».**

Балтийский научно-инженерный конкурс направлен на поиск и поддержку молодых ученых (14 – 17 лет) с целью развития у них творческих навыков, культуры научной коммуникации. Организаторы конкурса считают, что главной движущей силой в мире становятся не столько знания, сколько технологии рождения новых нестандартных идей, технологии обмена информацией, скорость и динамика распространения новых идей.

Проект «МИР» призван обеспечить вовлечение молодых людей в сферу информационных технологий, установить их неразрывную связь с высокотехнологичными областями жизни и экономики, сформировать информационную культуру молодежи России.

В рамках проекта «МИР» в 2008 году в ИНКОР состоялись мероприятия самого различного формата, направленные на развитие жизненных навыков молодых людей, полученных в виртуальной среде, для успешного использования в реальной жизни. Это и создание масштабного молодежного общенационального Интернет-портала <http://www.mir4you.ru/>, круглые столы и тренинги, направленные на обучение молодых людей сотрудничеству, командной работе, умению вести переговоры и приходиться к согласию, развитию творческого мышления.

Целью образовательного проекта федерального-регионального масштаба «Компьютерный Всеобуч» является обучение силами учащихся на базе школьных компьютерных классов максимального количества взрослого населения базовым компьютерным знаниям. В 2008 году в рамках конкурса более 7000 детей-участников из 368 школ обучили азам работы на компьютере более 18 000 взрослых в 73 регионах России. По итогам проекта, более 70% обученных взрослых хотят продолжить обучение и порядка 20% — планируют перейти на новую, перспективную работу.

# Улучшение качества жизни россиян



Евгений Ясин

Научный руководитель Государственного университета - Высшая школа экономики, доктор экономических наук, профессор



Александр Аузан

Президент Института национального проекта «Общественный договор», доктор экономических наук, профессор



Руслан Гринберг

Директор Института экономики РАН, член-корреспондент РАН



Евгений Гонтмахер

Руководитель Центра социальной политики Института экономики РАН, доктор экономических наук, профессор

Одним из важнейших стратегических документов, принятых в 2008 году, стала **Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации**, одобренная Правительством Российской Федерации.

Обсуждение проекта Концепции и предложения по её доработке стали ключевыми в работе ИНСОР, ибо подготовка такого документа – это неотъемлемый элемент стратегического планирования, результатом которого должны стать конкретные программы во всех сферах экономики и общественной жизни, реализация которых и приведет к выдвиганию России в число самых развитых стран.

Одним из главных направлений работы Института современного развития в 2008 году стала проблематика, связанная с укреплением в России позиций среднего класса.

Об этой масштабной политической цели говорилось в выступлении Президента Российской Федерации в феврале 2008 года на расширенном заседании Госсовета **«О стратегии развития России до 2020 года»**. Эта же задача сформулирована в Концепции долгосрочного социально-экономического развития России. Реализация этой задачи предполагает формирование социально-экономической политики, все векторы которой были бы направлены на расширение количественных границ среднего класса и на улучшение качественных характеристик его положения.

Начало исследованию положила конференция **«Средний класс: проблемы формирования и перспективы роста»**, состоявшаяся в Институте современного развития 24 апреля. В мероприятии приняли участие более 100 ученых, экспертов в области политики, социологов, представителей государственной власти и журналистов. На конференции было отмечено, что раскрытие и реализация формулы «институты, инфраструктура, инновации, инвестиции» возмож-



Татьяна Малева

Директор Независимого института социальной политики, профессор



Михаил Шмаков

Председатель Федерации независимых профсоюзов России

ны именно через институциональные изменения, причем они должны быть «привязаны» не к заключительным фазам концепции долгосрочного развития, а к самым начальным. Особое внимание было уделено институциональным проблемам развития среднего класса как важнейшей предпосылки модернизации России.

Выявлению и изучению характеристик среднего класса в современном российском обществе, а также возможности реформирования основных социально-экономических, общественных и политических институтов, от состояния которых зависят перспективы роста среднего класса как социальной основы общества были посвящены разнообразные экспертные обсуждения, прошедшие в ИНСОР в июне-декабре 2008 года.

Первые результаты исследования представлены в брошюре ИНСОР **«Дискуссия о среднем классе»**.



Эксперты ИНСОП приняли активное участие в подготовке и обсуждении **реформы пенсионной системы**.

Предложения, подготовленные ИНСОП по дальнейшему совершенствованию и развитию пенсионной системы в России и представленные в докладе **«Выход из кризиса российской пенсионной системы или второе дыхание реформы 2002 года?»**, стали итогом многочисленных экспертных обсуждений, состоявшихся в Институте в мае-июле 2008 года с участием представителей Федерации независимых профсоюзов России, Координационного совета объединений работодателей, Российского союза промышленников и предпринимателей, Минэкономразвития РФ, Минздравсоцразвития РФ, Минфина РФ, Пенсионного фонда Российской Федерации и экспертного сообщества.

### **Среди предложений Института следующие:**

- **отмена регрессивной шкалы ЕСН;**
- **отмена всех отраслевых льгот по уплате ЕСН;**
- **введение негосударственных профессиональных пенсионных систем;**

- **развитие программы государственного софинансирования добровольных пенсионных накоплений;**
- **изменение статуса Пенсионного Фонда Российской Федерации и другие.**

Анализу современных трудовых отношений, поиску новых решений было посвящено несколько экспертных обсуждений, прошедших в Институте современного развития.

Участники дискуссии **«Модели трудовой морали для России XXI века»** (15 мая) провели экспертизу современной ситуации в области трудовой морали, обсудили соотношения понятий «трудовая мораль», «деловая и профессиональная этика», «трудовые ценности». Состоялся обмен мнениями о степени развития элементов модели трудовой морали, значимых для модернизационного процесса в современной России.

Месту профессиональных союзов в современных трудовых отношениях, вопросам социального партнерства и проблемам современного трудового законодательства было посвящено экспертное обсуждение **«Современное состояние трудовых отношений в России»** (16 сентября).

Двухдневный российско-германский экспертный форум **«Формирование социальной политики. Социально-трудовые отношения»** (17-18 ноября) положил начало долгосрочному исследовательскому проекту с участием ИНСОП, Института экономики РАН, Фонда им.Ф.Эберта (Германия), направленному на определение новых компонент понятия «социальное государство», закрепленному в Конституциях обеих стран, изучение особенностей социального партнерства в эпоху глобализации, обмен опытом и поиск новых решений в социальной сфере, в сфере трудовых отношений.

Объективные требования повышения качества жизни населения и объективные условия международной экспансии российского бизнеса требуют проведения Россией активной экологической политики.

Анализу эффективности национальной системы управления окружающей средой был посвящен состоявшийся в ИНСОП 2 октября круглый стол **«Российская экологическая политика»**.

Участники обсудили проект документа, подготовленного по результатам исследования, проведенного группой российских и международных экспертов по заказу Всемирного банка. В дискуссии приняли участие представители органов государственной власти, Общественной палаты Российской Федерации, Всемирного банка, сенаторы, депутаты, экологи, топ-менеджеры промышленных предприятий. Авторы доклада констатировали неудовлетворительное качество среды в Российской Федерации. По их мнению основными результатами указанных неблагоприятных тенденций стало отсутствие ответственности за состояние окружающей среды и снижение эффективности экологического контроля.

Активная, эффективная экологическая политика, по мнению экспертов ИНСОП, может являться одним из дополнительных инструментов по снижению энергоемкости и ресурсоемкости, а значит и стимулом для промышленной модернизации, повышения конкурентоспособности российской экономики.

Эксперты ИНСОП уделили внимание такой важной для развития отечественной экономике теме, как антимонопольная политика.

Анализу российской практики борьбы с главными врагами конкуренции — соглашениями продавцов о ценах был посвящен круглый стол **«Сговор и согласованные действия»** (1 октября). Участники заседания привели

примеры судебных процессов по картелям, имевших место, как в России, так и за рубежом. В ходе сравнения российской и мировой практики были выявлены факторы, мешающие борьбе с участниками соглашений и сговоров.

По итогам обсуждения Институтом современного развития подготовлен перечень предложений по совершенствованию антимонопольного законодательства, направленных на предупреждение соглашений и согласованных действий.

ИНСОП принял участие в экспертной оценке проекта **Программы развития конкуренции в Российской Федерации**, подготовленного Минэкономразвития РФ.



# Россия в мире



В утвержденной Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым Концепции внешней политики страны определены основные цели и приоритеты. С переходом России к активной внешнеполитической и внешнеэкономической деятельности среди главных задач - ее дальнейшее содержательное наполнение с привлечением экспертного сообщества.

Одной из главных тем в работе ИНСОП на этом направлении стало развитие стратегического партнерства Россия - Европейский союз. В работе приняли участие авторитетные специалисты. В рамках проблематики основное внимание было уделено четырём темам:

- **«Европейский союз: современное состояние и сценарии развития»;**
- **«Состояние и перспективы торгово-экономических связей России и Европейского союза»;**
- **«Отношения Россия - Европейский союз в сфере безопасности»;**
- **«Россия - Европейский союз: к новому качеству отношений».**

Исследования были завершены в преддверии ноябрьского саммита Россия-ЕС. Некоторые основные положения были опубликованы в «Российской газете» 6 ноября 2008 г., а общий доклад находится в печати.

ИНСОП считает, что для России и стран Евросоюза сохранение в наших отношениях позитивных элементов и их переход в более высокое качество имеют жизненно важный характер и не могут быть принесены в жертву международно-политической конъюнктуре. Источником для формирования новой философии отношений должно явиться понимание сторонами того, что только подлинно стратегическое партнерство, а в последующем, возможно, и союз, базирующийся на равноправии и глобальной ответственности, может предотвратить возможное ослабление позиций России и ЕС в мире, способствовать их ускоренному развитию и устойчивости к вызовам и угрозам будущего.

В рамках проблематики Россия-ЕС ИНСОП наладил партнерские отношения с Круглым столом промышленников России и ЕС (КСП). 11 сентября в Институте прошло рабочее совещание ответственных представителей членов Совета КСП в рамках подготовки ежегодной конференции КСП в ноябре в Каннах, посвященной наиболее актуальным вопросам торгово-экономического сотрудничества между Россией и Евросоюзом.

На ноябрьской конференции КСП выступил Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев. Председатель Правления ИНСОП Игорь Юргенс был модератором сессии.

По проблематике российско-американских отношений начата работа по исследованию на тему **«Отношения Россия-США: новая повестка дня»**. С учетом американских президентских выборов, 25 ноября состоялось обсуждение возможной повестки дня с участием известных российских специалистов. В ходе дискуссий признана актуальность и целесообразность формирования конструктивной и позитивной повестки в виде доклада в начале 2009 г. Ведется работа над документом.

По данной проблематике представители ИНСОП взаимодействуют с американскими политологами, включая представителей двухпартийной комиссии США, которая готовит рекомендации по отношениям с Россией для новой администрации США.

В конце августа делегация ИНСОП провела в США встречи с представителями американских политических и экспертных кругов, в ходе которых обсуждались вопросы развития двусторонних отношений в свете событий на Кавказе.

Важное значение придается проблематике **«Новая архитектура безопасности в Европе»**. Экспертные консультации начались в октябре. Работа продолжается для составления доклада в первом квартале 2009 г.

Одним из направлений работы была проблематика **«Формирование образа России и информационное обеспечение интересов страны за рубежом: задачи и механизмы»**. По данной теме 29 мая состоялось экспертное

обсуждение с участием авторитетных представителей профильных министерств и ведомств, руководства информационных, радио-и телекомпаний и бизнес-сообщества. Работа по этому направлению продолжается.

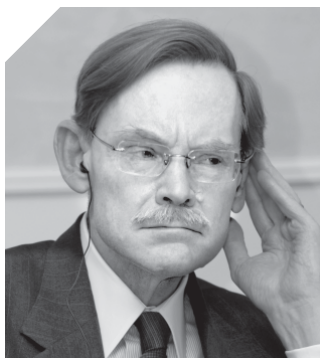
Институт намерен уделять внимание балтийскому направлению и потенциалу развития отношений России со странами Балтии. В июне состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве между Институтом современного развития и неправительственной организацией «Балтийский форум» (Латвия), направленного на постоянные и более тесные контакты между двумя организациями; сформирована повестка дня по актуальным проблемам для исследовательских проектов, результаты которых послужат более глубокому пониманию российско-балтийских отношений.

В рамках этого направления делегация ИНСОП в ноябре обсуждала вопросы улучшения торгово-экономических отношений между Россией и Эстонией с Ассоциацией крупных предпринимателей Эстонии. В ходе обсуждений с эстонской стороны была подчеркнута особая актуальность в позитивных подвижках в этой сфере.

В преддверии ежегодного саммита «Группы восьми» 4 июня прошла конференция **«Проблемы энергетики в 21 веке: к встрече «большой восьмерки в Японии»**. На ней обсуждался широкий спектр вопросов энергетики и энергобезопасности для выработки консолидированной позиции России в этой сфере на международном уровне.

Налаживаются контакты с экспертными кругами Японии для обсуждения проблематики безопасности и развития сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. По приглашению японской стороны в начале декабря Токио посетила делегация ИНСОП. В ходе визита проведены обсуждения по вопросам в рамках этой проблематики с политическими и экспертными кругами страны, а также в авторитетном Институте международных отношений, аналогичном ИНСОП «Мозговым центром» Японии.

ИНСОП большое внимание уделяет налаживанию и развитию контактов, обмену мнениями с ведущими зарубежными экспертными центрами, преимущественно стран Европейского союза и США, как на различных «площадках», так и в ходе встреч их руководства в ИНСОП. В обсуждениях затрагиваются вопросы внешней и внутренней политики, внешнеэкономической дипломатии, экономического развития России.



Роберт Зеллик

Президент Всемирного банка



Андрей Кокошин

Депутат Государственной Думы  
Федерального Собрания Российской Федерации, академик РАН



Александр Дынкин

Директор Института мировой экономики и международных отношений РАН, академик РАН



Александр Будберг

Политический обозреватель МК



Алексей Волин

Генеральный директор «Амедиа»



Сергей Караганов

Заместитель директора Института Европы РАН



Анатолий Торкунов

Ректор МГИМО(У) МИД РФ, академик РАН



Леонид Григорьев

Президент фонда «Институт энергетики и финансов»

# Перечень мероприятий 2008 года

- 21 января** совещание «О вовлечении неиспользуемых земель обороны в жилищное строительство» в рамках работы Комиссии по развитию рынка доступного жилья при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике
- 29 января** презентация проекта «Лицензионная поддержка стандартного базового пакета программного обеспечения»
- 29 января** заседание Экспертного совета при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике «Совершенствование законодательства и практики, направленных на защиту интересов граждан в процессе долевого строительства жилья»
- 4 февраля** совещание «О совершенствовании земельного законодательства и законодательства о недрах в целях развития промышленности строительных материалов» в рамках работы Комиссии по развитию рынка доступного жилья при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике
- 7 февраля** обсуждение поправок к законопроекту «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации по вопросу развития малоэтажной жилищной застройки» в рамках работы Экспертного совета при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике
- 12 февраля** заседание Экспертного совета при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике «О законопроектах, направленных на защиту интересов граждан в процессе долевого строительства жилья»
- 14 февраля** обсуждение мероприятий развития российского фондового рынка
- 15 февраля** совещание «О подготовке законодательных предложений в области жилищной политики»
- 18 февраля** семинар «Новые внешнеполитические условия развития России»
- 20 февраля** конференция «Свободное программное обеспечение и информатизация в школах»
- 21 февраля** заседание Консультативной группы при Мининформсвязи РФ с представителями Интернет-компаний и Интернет-сообщества
- 22 февраля** встреча кандидата в Президенты Российской Федерации, первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева с членами Правления и Попечительского совета Института современного развития
- 29-2 февраля - марта** конференция «Бедность в локальном измерении»
- 4 марта** круглый стол «О налогообложении инновационных компаний»
- 7 марта** экспертное обсуждение проекта новой Стратегии развития российского финансового рынка
- 18 марта** экспертное обсуждение текущего состояния мировых финансовых рынков с участием председателя Попечительского совета Института современного развития, вновь избранного Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева
- 4 апреля** II Съезд ИТ-директоров России
- 9 апреля** заседание Экспертного Совета при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике «О законодательных предложениях в области жилищной политики»
- 15 апреля** научно-практическая конференция «Профессиональные и образовательные стандарты в области ИТ как инструмент подготовки кадров для российской экономики»
- 16 апреля** заседание Экспертного Совета при Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике на тему: «О проекте Долгосрочной стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан»
- 17 апреля** круглый стол «Экономика общественных предпочтений. Структура и эволюция социального интереса»
- 21 апреля** круглый стол «Общество и власть: форматы диалога, пути взаимодействия»

- 23**  
апреля круглый стол «Законодательное обеспечение деятельности технопарков и инновационно-технологических центров»
- 24**  
апреля конференция «Средний класс: проблемы формирования и перспективы роста»
- 25**  
апреля круглый стол «Спутниковые навигационные системы для российского автомобильного рынка: безопасность дорожного движения и противодействие угонам»
- 29**  
апреля пресс-конференция «Итоги международного форума по глобальному сотрудничеству: Россия станет технологическим лидером среди стран БРИК»
- 13**  
мая круглый стол «Государственно-частное партнерство и реформа здравоохранения в России»
- 15**  
мая круглый стол «Модели трудовой морали для России XXI века»
- 19**  
мая встреча членов Общественного Совета по инвестированию средств пенсионных накоплений
- 20**  
мая расширенное заседание Правления Института современного развития
- 21**  
мая круглый стол «Законодательное обеспечение регулирования инвестиционных фондов особо рискованных (венчурных) инвестиций»
- 28**  
мая круглый стол «Муниципальная реформа в России 2003-2009 гг.: предварительные итоги, проблемы и дальнейшие перспективы»
- 29**  
мая экспертное обсуждение темы «Формирование образа России и информационное обеспечение интересов страны за рубежом: задачи и механизмы»
- 4**  
июня конференция «Проблемы энергетики в XXI веке: к встрече "большой восьмерки" в Токио»
- 5**  
июня презентация региональной части молодежного общенационального Интернет-портала <http://www.mir4you.ru/> в рамках проекта «Молодежное Информационное Равенство»
- 6**  
июня ситуационный анализ по теме «Границы и внутренняя структура среднего класса: методологические и методические проблемы»
- 9**  
июня круглый стол «Проблемы формирования ценностных ориентиров в государственном образовательном стандарте общего образования второго поколения»

- 9-10**  
июня тренинг по развитию жизненных навыков молодежи в рамках проекта «Молодежное Информационное Равенство (МИР)»
- 16**  
июня встреча с президентом Всемирного банка Робертом Зелликом
- 17**  
июня круглый стол «Проблемы государственного регулирования деятельности по созданию и распространению электронных (компьютерных) игр в Российской Федерации»
- 18**  
июня подписание Соглашения о сотрудничестве между Институтом современного развития и Обществом «Балтийский форум» (Латвия)
- 18**  
июня экспертное обсуждение «Перспективы реформирования пенсионной системы»
- 19**  
июня круглый стол «Проблемы повышения эффективности государственного участия в управлении интеллектуальными правами и их использовании»
- 19**  
июня встреча по проблемам российско-грузинских отношений
- 24**  
июня круглый стол «Проблемы российской судебной системы в зеркале решений Европейского суда по жалобам российских граждан»
- 26**  
июня круглый стол «Противодействие коррупции: как выстроить системный подход»
- 30**  
июня экспертное обсуждение «Совершенствование пенсионной системы»
- 1**  
июля экспертное обсуждение «Пути противодействия коррупции»
- 2**  
июля экспертное обсуждение «Проблемы становления инновационной экономики»
- 2**  
июля круглый стол на тему «Российская модель демократии»
- 3**  
июля экспертное обсуждение «Перспективы России как мирового финансового центра»
- 3**  
июля экспертное обсуждение «Проблемы комплексного внедрения ИКТ в здравоохранении»

- 9 июля** встреча с вице-президентом Всемирного банка Дэни Ляйпцигером, обсуждение доклада «Стратегии устойчивого роста и развития в интересах всех слоев населения»
- 10 июля** экспертное обсуждение темы «Конкуренция и стратегии представителей среднего класса»
- 11 июля** конференция «Развитие независимого института директоров»
- 25 июля** семинар «Роль и место служб информационной безопасности и информационных технологий»
- 30 июля** пресс-брифинг; презентация для российских и зарубежных СМИ основных аналитических материалов, подготовленных ИНСОП
- конец августа** встречи с представителями политических и экспертных кругов США
- начало сентября** встречи с представителями политических и экспертных кругов Франции
- 9 сентября** круглый стол «Информационные технологии взаимодействия населения с органами государственной власти. Решение задач, поставленных Госсоветом России»
- 11 сентября** рабочее совещание ответственных представителей членов Совета Круглого стола промышленников России и ЕС (КСП) в рамках подготовки ежегодной конференции КСП в ноябре в Каннах
- 15 сентября** Правление Института современного развития
- 16 сентября** круглый стол «Современное состояние трудовых отношений в России»
- 24 сентября** конференция «Проблемы и перспективы российской модернизации»
- 24 сентября** круглый стол «Ситуация в российской экономике и финансовой системе»
- 25 сентября** экспертное обсуждение темы «Осень 2008: возможные сценарии развития ситуации»
- 30 сентября** семинар «Проблемы разработки и внедрения стандартов ИКТ в России»
- 1 октября** круглый стол «Сговор и согласованные действия»
- 2 октября** круглый стол «Российская экологическая политика»
- 9 октября** совещание по рассмотрению программы развития системы образования на 2009-2012 годы в рамках приоритетного национального проекта «Образование»
- 9 октября** круглый стол «Инновационное развитие — основа модернизации экономики России»
- 13 октября** круглый стол «Мировой финансовый кризис и его влияние на развитие российской экономики»
- 14 октября** круглый стол «Правовое регулирование местного самоуправления в России: состояние, проблемы, направления совершенствования»
- 15 октября** круглый стол «Российское местное самоуправление как политический институт: условия формирования и перспективы повышения эффективности»
- 16 октября** круглый стол «Финансово-экономические основы местного самоуправления: пути укрепления ресурсной базы муниципальных образований»
- 21 октября** круглый стол «Информационная культура и общественные коммуникации»
- 23 октября** круглый стол подведение итогов конкурса «Компьютерный Всеобуч: Год Семьи», награждение победителей
- 27 октября** встреча с представителями британского бизнеса
- 27 октября** экспертное совещание по вопросам местного самоуправления с Европейским клубом местного самоуправления
- 29 октября** экспертное совещание «О реформе мировой финансовой архитектуры»
- 30 октября** экспертное обсуждение проекта национального доклада «О развитии информационного общества в Российской Федерации в 2007 году»
- 5 ноября** круглый стол «Россия: ценности современного общества»
- 7 ноября** экспертное обсуждение «Влияние мирового финансового кризиса на финансовый сектор России»
- 11 ноября** международный круглый стол «Государство и религии: взаимодействие на благо общества»
- 14 ноября** экспертное обсуждение «Влияние мирового финансового кризиса на реальный сектор экономики России»

- 17-18** российско-германский экспертный форум «Формирование социальной политики. Социально-трудовые отношения»  
ноября
- 20** круглый стол «Доступность алкоголя, алкогольное поведение и его воздействие на здоровье в России по результатам исследований»  
ноября
- 21** экспертное обсуждение «Влияние мирового финансового кризиса на макроэкономическую ситуацию в России. Обсуждение доклада Всемирного банка»  
ноября
- 24** экспертное обсуждение «Социально-политические последствия финансового кризиса»  
ноября
- 25** семинар по российско-американским отношениям  
ноября
- 26** круглый стол «Индустрия школьного питания»  
ноября
- 27** круглый стол «Роль некоммерческих организаций в решении проблем здравоохранения и социального развития»  
ноября
- 28** экспертное обсуждение «Влияние финансового кризиса на российские регионы»  
ноября

- 5** круглый стол «Налоговая политика в условиях кризиса»  
декабря
- 10** круглый стол «Кризис vs устойчивость социального порядка. Социальные риски и пути управления ими» совместно с Фондом «Общественное мнение»  
декабря
- 11** презентация доклада «Демократия: развитие российской модели»  
декабря
- 11** круглый стол «Региональная политика России в условиях мирового финансового кризиса»  
декабря
- 12** круглый стол «Модернизация российской экологической политики, системы управления окружающей средой и природоохранных учреждений»  
декабря
- 19** круглый стол «Прогноз экономики России в 2009 году»  
декабря

## Приложение 2

### Заказчики

- Администрация Президента Российской Федерации
- Правительство Российской Федерации
- Министерство экономического развития Российской Федерации
- Министерство регионального развития Российской Федерации
- Министерство финансов Российской Федерации
- Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации
- Министерство энергетики Российской Федерации
- Министерство иностранных дел Российской Федерации
- Министерство информационных технологий и связи Российской Федерации
- Пенсионный Фонд Российской Федерации
- Высший Арбитражный Суд Российской Федерации
- Совет Безопасности Российской Федерации

### Партнеры

- Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации
- Общественная Палата Российской Федерации
- Институт экономики РАН
- Институт мировой экономики и международных отношений РАН
- Институт всеобщей истории РАН
- Институт Европы РАН
- Российский союз промышленников и предпринимателей
- Федерация независимых профсоюзов России
- Координационный совет объединений работодателей
- Ассоциация независимых центров экономического анализа
- Институт национального проекта «Общественный договор»
- Независимый Институт социальной политики
- Фонд «Общественное мнение»

- Фонд «Институт энергетики и финансов»
- Фонд «Центр политических технологий»
- Межрегиональная общественная организация «Совет по национальной стратегии»
- Национальная Ассоциация участников фондового рынка
- Ассоциация предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ)
- Союз ИТ-директоров России
- Фонд им. Ф.Эберта
- Круглый стол промышленников России и ЕС
- НП «Центр исследований проблем телекоммуникаций»
- Партнерство по развитию информационного общества на Северо-Западе
- Институт развития информационного общества
- НПО Центр информационных технологий
- Банк Москвы
- Всемирный банк
- Фонд дикой природы
- Фонд «Бюро экономического анализа»
- Фонд «Институт экономики города»
- Фонд «Новые Перспективы»
- Агентство по ипотечному жилищному кредитованию
- Национальное агентство малоэтажного и коттеджного строительства
- Ассоциация строителей России
- Общероссийский конгресс местного самоуправления,
- Всероссийский совет местного самоуправления,
- Европейский клуб экспертов местного самоуправления
- Фонд Конрада Аденауэра
- Институт европейской цивилизации
- Балтийский Форум
- Балтийский научно-инженерный конкурс
- Библиотека-Фонд «Русское зарубежье»
- Агентство политических и экономических коммуникаций
- Ассоциация разработчиков программного обеспечения (РУССОФТ)
- Благотворительный фонд «Кто, если не Я?»
- Благотворительный фонд «Народная Ассамблея»



[www.insor-russia.ru](http://www.insor-russia.ru)